

## 大庆油田考察启示录

杨世忠

### 一、缘起

2012年7月,校党委讨论通过了旨在全面提升我校中青年教职工素质和能力的《驼峰计划》,利用暑假开展社会实践活动是其中一项重要内容。2011年,校工会曾组织青年教师赴内蒙古鄂尔多斯进行考察,效果不错。2012年扩大考察范围,校工会组织两批中青年教职工分赴长春一汽和大庆油田两个企业进行考察。选择在我国经济社会发展进程中有过辉煌业绩或典型意义的行业、企业进行实地考察,对于高校教师深入了解国情、接触实际、深化认识、提升能力具有十分重要的现实意义。

我本人参加的是赴大庆油田考察的队伍。之所以选择大庆油田,不仅因为大庆油田曾经是我国工业战线的一面旗帜,毛主席号召“工业学大庆”,而且因为铁人精神、大庆精神、“三老四严”作风和岗位责任制在我的成长和工作历程中深深地影响了我我的同时代人。于是,怀着一种缅怀大庆历史的心态和探究大庆未来的好奇,我们开始了此次考察行程。

在大庆,我们受到了大庆人的热情接待。我们参观了铁人王进喜纪念馆、大庆油田历史陈列馆、大庆石油科技馆,考察了钢铁1205钻井队、中16联合站,与油田纪委书记王昆同志和党委宣传、人力资源、企管法规、技术发展、安全环保、内部控制等部门的负责同志进行了座谈交流。通过考察活动,我对大庆油田的发展历程有了进一步的了解,对铁人精神和大庆精神对于当代的意义有了新的理解。

### 二、大庆油田发展历程及其贡献

石油堪称现代工业与经济的血液。在20世纪50年代后期,因为石油工业和石油资源的勘探开发非常落后,我国成为有名的“贫油国”。国际上,以美国为首的西方国家对我国实行封锁和制裁,以苏联为首的华约国家也于1960年撕毁协议停止了对我国的经济援助。中国共产党人再一次陷入被包围和封锁的困境。“自力更生,艰苦奋斗”成为那个时代国家精神的主旋律。

当时,在李四光等一批爱国学者的“陆相成油”理论指导下,我国地质勘查工作者在黑龙江松嫩平原展开了石油勘探工作。1959年9月26日,松基三号钻井喷出了原油,这一天成为新中国石油工业发展的里程碑。由于临近中华人民共和国成立十周年

的大庆之日,在这里发现的大油田,命名为大庆油田。经过1960~1964年间的石油会战,在国家经济困难时期,大庆人艰苦创业,开发油田,原油年产量在1963年达到500万吨,使我国甩掉了贫油落后的帽子,有力地支撑了我国现代工业体系的建设。为此,毛泽东在1964年发出了“工业学大庆”的号召。1965~1976年间是大庆油田不断扩大产量的发展阶段,1976年达到了年产5000万吨原油的水平。1977~2002年间,是大庆油田高产稳产阶段。大庆人通过技术创新和不断开发,使原油年产量5000万吨水平持续了27年,其中1996年甚至达到了5600万吨,创造了世界同类油田最长的高产稳产期。2003年以来,大庆油田仍然以年产原油4000万吨的产量持续发展。今天,大庆油田已经持续高产稳产发展了半个多世纪。依托油田建设起来的新型石油城,其人口已经超过了130万,成为著名的绿色宜居之城、天然百湖之城和北国温泉之乡。通过科技创新、深度开发、转移开发、走向海外等全方位发展,大庆人对未来的可持续发展充满信心。人们相信,油尽城衰的巴库模式和完全产业转移的休斯敦模式,不可能成为大庆的明天,大庆的明天还将续写新的辉煌。

大庆油田的开发建设,走出了一条中国特色自主创新发展之路,它不仅建成了特大型砂岩油田,为我国现代工业的发展输送血液,创造了巨大的物质财富,而且还创造了以铁人精神、大庆精神、岗位责任制为代表的巨大精神财富,积累了企业管理的宝贵经验。

### 三、铁人精神

铁人精神是对在20世纪60年代担任1205钻井队队长王进喜同志的思想境界和工作状态的高度概括。其主要内容有五个方面。一是“为祖国分忧、为民族争气”的爱国主义精神;二是“宁可少活20年,拼命也要拿下大油田”的忘我拼搏精神;三是“有条件要上,没有条件创造条件也要上”的艰苦奋斗精神;四是“干工作要经得起子孙万代检查”、“为革命练一身硬功夫、真本事”的科学求实精神;五是“甘愿为党和人民当一辈子老黄牛”,埋头苦干的奉献精神。

铁人精神在今天的1205钻井队传承发展为岗位报国精神、矢志一流精神、自我超越精神、求实创新精神、和谐奉献精神。

### 四、大庆精神

大庆精神产生于20世纪60年代的石油会战。其内容包括四个方面:为国争光、为民族争气的爱国主义精神;独立自主、自力更生的艰苦创业精神;讲究科学、“三老四严”的求实精神;胸怀全局、为国分忧的奉献精神。其中,“三老四严”指的是:对待革命事业,要当老实人,说老实话,办老实事;对待工作,要有严格的要求,严密的组织,严肃的态度,严明的纪律。

## 五、岗位责任制

岗位责任制是大庆油田最基本的生产管理制度。它的内涵是把全部生产任务和管理工作具体落实到每个岗位和每个人身上,做到事事有人管,人人有专责,办事有标准,工作有检查,保证各项工作任务落实和工作质量。岗位责任制主要包括八个方面的内容:一是岗位专责制;二是巡回检查制;三是交接班制;四是设备维护保养制;五是质量检验负责制;六是班组经济核算制;七是岗位练兵制;八是安全生产制。

## 六、大庆油田考察启示录

启示之一,干。“文化大革命”期间,当马列主义口号喊得震天响,人们热衷于批判“修正主义唯生产力论”时,铁人王进喜说“干,才是马列主义;不干,半点马列主义也没有”。确实,大庆油田的高产稳产是干出来的,不是成天搞大批判出来的。无独有偶,邓小平同志对于人们争论“姓资姓社”问题时也说过“贫穷不是社会主义”“不争论”“发展是硬道理”的话。当年,深圳人在“空谈误国,实干兴邦”的口号下,创造了深圳奇迹。今天,勤劳的中国人民正在“干”富民强国的伟大事业。干,是主人翁精神的体现。袖手旁观、评头论足、只找茬不建议,这样的人和事不可能没有,但是不能多了。一个单位一个民族一个国家,干事的人多,是正压邪;看的人多,搅和的人多,是邪压正。在邪压正的环境里,不可能干成事。

启示之二,实。无论是“陆相成油”理论还是钻井勘探,无论是“实践论”还是“三老四严”,离开了科学求实的精神和脚踏实地的操作,蕴藏于松嫩平原地下砂岩中的油气不可能跑出来造福人类。大庆人的奋斗目标和工作任务是立足于实际提出来的,用健全的规章制度和无处不在的思想政治工作做保障,事事有人负责,件件落到实处。政工干部要“三访四到”:职工思想遇到问题要走访,职工生活有了困难要走访,节假日对工伤和离退休职工要走访;职工或职工直系亲属患病要看望到,职工婚丧嫁娶要关心到,职工外出或公出疗养要关照到,职工修房搬家要到现场。钻井工人要“四懂三会”:懂设备性能、懂结构原理、懂操作要领、懂维护保养,做到会操作、会保养、会排除故障。就是总结评比,也要讲真实性:表扬与树立典型一定要实在,成绩必须真实。虚的不能服人,形式主义假成绩,骗了别人骗自己,最后还是害自己。

启示之三,样。“喊破嗓子不如做出样子”。干部身先士卒,劳模勤奋工作,是大庆油田的特色。大庆人认为,“单位好不好,关键看领导;班子行不行,先看前两名”。大庆的干部要做到“工人三班倒,班班见领导”,“工人身上有多少泥,干部身上也有多少泥”,“干部与职工同吃、同住、同劳动、同解决生产问题、同娱乐”。机关工作人员要做到“三分之一在机关办公,三分之一跑面了解情况,三分之一在基层蹲点调查”。机关工作要“面向生产、面向基层、面向群众”。党委领导要做到“四个公开”:思想公开,有问题摆在桌面上,不隐瞒自己的观点,不搞背后议论;缺点公开,严于解剖自己,不护

短,不怕丑,积极开展批评与自我批评;工作公开,及时向党委汇报工作,经常互通情况,有事共同商量,加强集体领导;生活公开,严格要求自己不搞特殊化,不干见不得群众的事。

启示之四,严。大庆人讲“三老四严”,其中“对待工作,要有严格的要求,严密的组织,严肃的态度,严明的纪律”就体现出一个“严”字。覆盖全面的规章制度,各种各样的工作要求和工作的标准,无不体现着一个“严”字。例如,工作中要做到“四个一样”:黑天白天一个样;坏天气和好天气一个样;领导不在场和领导在场一个样;没有人检查和有人检查一个样。会战期间要做到“七不准”:一是不准降低规定的生活标准和提高规定的伙食费;二是不准吃冷饭,喝不上开水;三是不准穿不上棉衣;四是不准睡不上八小时觉;五是不准住冷房子;六是不准开没有准备的会;七是不准不关心病号。

启示之五,细。以工人的工作交接为例。“任务不清,不交不接;质量要求和措施不明,不交不接;设备保养不好,不交不接;工具、配件缺少、损失,不交不接;工作场所不整洁,有漏油、漏气、漏水、漏电等现象,不交不接;原始资料不全不准,不交不接;上班为下班的准备工作不好,不交不接。”“对重要的生产部门要一点一点地交接,对重要的生产数据要一个一个地交接,对主要的生产工具要一件一件地交接”。

启示之六,创。从早期的创业到今天的创新,大庆人始终在念“创”字经。凭着创业精神,大庆人住干打垒战严寒,在茫茫荒野上打出一眼又一眼的高产井。凭着创新精神,从自喷到分层注水、从聚合物到化学剂驱油,每一次采油技术的创新,都使一口又一口油井成为高产稳产油井。世界油田回采率平均为35%,大庆油田达到了50%。相信随着新的三元复合物技术的推广运用,大庆油田回采率冲击70%的目标能够实现。大庆人的“创”字经是以《实践论》为基础的。实践—总结—新设想—实验论证—推广实践—再总结……循环往复。大庆人的科技创新和管理创新就是沿着这样的路径在发展。

启示之七,献。铁人王进喜“宁肯少活20年,拼命也要拿下大油田”的誓言最后成了现实,他未到退休年龄就过早地离开人世。大庆人不仅奉献石油、奉献物质财富、奉献管理经验、奉献精神财富,而且还奉献青春年华,甚至奉献生命。大庆人的奉献精神在铁人身上得到了充分体现。

通过对大庆油田的实地考察,我对“干,实,样,严,细,创,献”七个字有了新的理解。