

从周易管理学看全志科技企业文化

文化与传播学院 王 昕

全志科技企业文化为：诚信、创新、高效、协作、担当(如图1所示)。



图1 全志科技企业文化

2015年11月,我们首都经济贸易大学教师考察团到了公司总部设于珠海的全志科技进行社会调查和学术考察。这家公司是领先的智能应用处理器 SoC 和智能模拟芯片设计厂商。公司主要产品为多核智能终端应用处理器、智能电源管理芯片等。凭借卓越的研发团队及技术实力,全志科技在超高清视频编解码、高性能 CPU/GPU 多核整合、先进工艺的高集成度、超低功耗等方面处于业界领先水平,是全球平板电脑、高清视频、移动互联网设备以及智能电源管理等市场领域的主流供应商之一。

管理学大师约翰·科特曾说:“只要你是成功者,你就会有一种企业文化,不管你

是否想要。而没有企业文化的,只能是那些长期以来不断失败的而且继续失败的“公司。”全志科技给我留下最深印象的是它的企业文化:诚信、创新、高效、协作、担当。我认为全志科技的成功,和其企业文化密不可分。下面分别从五个方面加以解读。

一、诚信:风泽中孚,信及豚鱼

中孚:豚鱼吉,利涉大川,利贞。《中孚卦》象征诚信:诚信施及愚钝无知的小猪、小鱼身上,从而感化了它们,因此获得吉祥,利于涉越大河大川,利于坚守中正之道。《中孚卦》乃易经 64 卦第 61 卦,风泽中孚(中孚卦),诚信立身。这个卦是异卦(下兑上巽)相叠。孚(fú)本义孵,孵卵出壳的日期非常准确,有信的意义。卦形外实内虚,喻心中诚信,所以称中孚卦。中孚的意思是双方应当诚恳相待。主卦是兑卦,卦象是泽,特性是愉快;客卦是巽卦,卦象是风,特性是顺从。主方愉快地享受成功的喜悦,客方具有良好素质,顺从主方,可以和谐合作。双方都不需要损害对方,诚恳地相互支持,互利共赢。

Harrison 毕业于华南理工大学,目前供职于全志科技。他介绍道:“2011 年,我加入了全志科技这个朝气蓬勃的大家庭,开始了新的生活。同事们的热心帮助和指导,让我更快地适应了新的工作环境;公司提供的激励成长平台,让我得到提升与发展。从只会埋头做一件事情,到开始学着规划时间,应对多项工作并行的挑战;从专注于自身能力的提升,到以 Allwinner——共赢的视角看待工作。时至今日,已慢慢从懵懂状态下觉醒,在摸索之中踏上征程,加入全志,一起成长吧!”“中孚”表达内心诚信,《易经》认为,诚信是立身处世的根本,一切道德的根源。中孚卦的精神,后来被孔子和儒家发扬光大。《中庸》把“中孚”视为思想体系的最高范畴,“诚者,天之道也;诚之者,人之道也”(《孟子·离娄上》),认为“诚”是宇宙大道;实行“诚”则是为人之天道。至诚,可以感天化物,感地化人。诸葛亮之所以领导成功,就得力于他的“开诚心,布公道,善待人”。松下幸之助集一生之经验,凝聚成四个字,就是“至诚如神”。在某种程度上,全志科技正是靠诚信和中孚精神,才聚拢了大批青年才俊,使公司事业日臻辉煌。

二、创新:终日乾乾,自强不息

John 毕业于华中科技大学,5 年前和来自华中科技大学的一行人踏上了珠海,融入全志前进的征程。他回顾道,最初的过程是青涩的,由于分配的工作跟之前的项目经验关联度不大,心态没摆正,结果工作成效并不理想。这个阶段的痛苦挣扎,让他明白了,很多时候限制人成长的通常是一些陈旧的经验,当你站在另外一座山峰上看过去的时候,会突然发现,曾经的那些纠结是多么愚蠢。成长的过程是幸福的,随着公司的快速发展,他也先后承担了多个应用模块的开发和维护工作。在这个过程中,他深刻认识到框架和代码质量的重要性,也学习到了很多先进的软件设计技巧和思想。技

术研发工作要有强烈的求知欲与探索精神,研发本身是一个创新的过程,需要广阔视野、清晰的目标、执着的追求和团队的合作,去面对事实的真相,从而提升产品的每一个细节。

《乾卦》是易经 64 卦第 1 卦,卦辞:元亨利贞。《象》曰:天行健,君子以自强不息。乾卦主显,是“显学”;坤卦主隐,是隐学。两卦不可分割,乃是一个整体,是万物运动最本质的过程。《子夏传》说:元为原始之意,亨为开通之意,利为和谐之意,贞为贞固之意。《象》曰:大哉乾元,万物资始,乃统天。云行雨施,品物流形。大明终始,六位时成,时乘六龙以御天。乾道变化,各正性命,保合太和,乃利贞。首出庶物,万国咸宁。

“元亨利贞”为乾之四德,是天道的本质,核心就是一个“生”字。《象》曰:天行健,君子以自强不息。《系辞》说:“天地之大德曰生。”生是一个动态的过程,可以区分为四个层次历然的阶段:元者,万物之始;亨者,万物之长;利者,万物之遂;贞者,万物之成。与四时相配,元为春生,亨为夏长,利为秋收,贞为冬藏。这个动态的过程发展到贞的阶段并未终结,而是贞下起元,冬去春来,开始又一轮的循环,因而生生不息,变化日新,永葆蓬勃的生机。《周易》认为,天地无心而成化,鼓万物而不与圣人同忧,无思虑,无目的,尽管通过自然的运行“保合太和”,却不会有什么自觉的管理行为,管理行为是人类所特有的,必须设定一个价值取向和管理目标,自觉地经营谋划,合理安排。天地无心,人类有心,天地无为,人类有为,这是宇宙的自然史与人类的文明史的根本区别所在。管理之所以必要,是因为天能生物而不能辨物,地能载人而不能治人,天与人各有不同的分职。管理之所以可以,是因为人类可以推天道以明人事,顺应自然界的和谐规律来参赞天地之化育,促进事物的发展,在物资生产方面可以“首出庶物”,促进物产丰富,经济繁荣,在社会政治方面可以“万国咸宁”,进而政通人和,天下太平。对国家社会如此,对全志科技来说,更是如此。

三、高效:刚健文明,顺天时行

《大有》卦是异卦(下乾上离)相叠。上卦为离,为火;下卦为乾,为天。火在天上,普照万物,万民归顺,顺天依时,大有所成。大有卦,离火在乾天之上。在天候上就是晴天丽日,在人事上是蒸蒸日上之象。是阳气(正气)发扬而阴气(邪气)消散之象。大有,就是大大的有,是力量、物资、气运充沛的意象。大有,处于君位(五位)的是本卦唯一一个阴爻,群阳近而比之,远而应之。象征着君主善于处下而吸纳天下贤才为我所用。海纳百川,有容乃大。大者宜为下。这就是“大有”真正的含义。

Sugar 毕业于桂林电子科技大学。他说,时间如白驹过隙,不知不觉中加入 All-winner 已两年半了。入职之初,十分荣幸直接参与公司标志产品 A10 的研发,见证了 A1x 系列芯片的成功,在那休戚与共的岁月里,伴随公司的快速发展,个人能力也得到

迅速提升。在这里,工作团队富有活力,同事之间相处也融洽。公司注重人才培养,内部技术讨论、专业技术培训对于自身的技能提升有很大的帮助。公司属于快速更迭的芯片行业,技术革新不断上演,在这里可以接触到业界最新技术知识,更需要持续地完善自己的能力,因此需要个人更多的付出,有付出才会有收获,才能迎接更多的挑战与机遇。如果想跑得比别人快,比别人更优秀,那么就加入 Allwinner 吧,这里有平台,这里有机会。大有卦,阐释成功后的因应原则。因本卦唯一的阴爻处于君位,其余五个阳爻都听从指挥,为它效劳。国家昌盛,百姓富庶,这是普遍的愿望。但事情总有两面性,什么都有容易使人昏昏,忘乎所以。卦的内容因此强调居有思无,居富思艰,知难慎行。正是大批有才华的青年人勇于进取、有机协作,才造就了全志科技今日的荣光。

四、协作:顺位交爻,富家大吉

《家人卦》说:“女正位乎内,男正位乎外。男女正,天地之大义也。家人有严君焉,父母之谓也。父父、子子、兄兄、弟弟、夫夫、妇妇,而家道正。正家,而天下定矣。”《家人卦》专讲家庭之事,作者很看重家庭这个“社会细胞”。事实上,家庭结构、血缘关系,正是构成中国传统宗法社会的根本所在。引人注目的是卦辞把妇女的地位和作用定位在家庭之中。家庭之中没有妇女是不行的,家中的大小事情要由妇女来操持;但是妇女在家中是被领导者,无权做出决定。一个好女人的标准是服从丈夫,孝敬公婆,养育子女,安分守己地做家务。

全志科技的职员 Jesse 说:“加入全志已有一年半时间,刚毕业的我,很快便适应了这里的工作环境,轻松和谐的研发氛围和学校实验室没有大的区别,唯一的区别就是这里做事情变得更加严谨和高效。作为一个新入职的菜鸟,非常有幸参与了公司第一款图像处理器的研发,公司在这一块技术领域刚刚起步,在研发过程中,遇到了一个又一个的难题,正是在跟随团队一起攻克这些难题的过程中,我感觉学到了不少东西,也充实了不少。今后几年将是公司业务高速发展、规模迅速壮大的时期,公司的发展为我们提供了一个良好的平台以及广阔的发展空间,真诚地期待有理想、有抱负、想挑战自我的师弟师妹们的加入。”《家人卦》的思想用于经商,则是以治家方式用于商业活动,强调团队精神。对待公司职工应严宽结合,以严为主。宜集中领导,主事一人,共同合作,日积月累。全志科技注意吸收传统文化管理经验,加强了职工队伍的集体意识,增强了团队的凝聚力和战斗力。

五、担当:厚德载物,应地无疆

《坤卦》卦辞说:“元亨,利牝马之贞。君子有攸往,先迷,后得主,利。西南得朋,东北丧朋,安贞吉。”《象》曰:“至哉坤元,万物资生,乃顺承天。坤厚载物,德合无疆。含弘光大,品物咸亨。牝马地类,行地无疆,柔顺利贞。君子攸行,先迷失道,后顺得

常。西南得朋，乃与类行；东北丧朋，乃终有庆。安贞之吉，应地无疆。”

Mark 毕业于成都电子科技大学，他说：“2013 年从成都电子科技大学毕业，刚入职的时候，公司会开展专业的入职培训，培训主要包括公司介绍、技术培训、综合技能培训等。在初始工作时，公司还会为每一位新员工指定一位工作经验十分丰富的指导老师。在实际的专业学习与项目工作中我感觉自己之前对很多知识理解得不够深入，一方面学习技术文档，另一方面把项目中遇到的问题提出来，向导师、同事与主管咨询，他们都会耐心地帮忙解答，我非常感谢他们。工作入职的初期，过得非常充实，甚至是忙碌，但是学到了很多的技术知识，也收获到了很多项目实践经验，个人的能力也得到了提升，总之，是充实并快乐地学习着。在以后的工作中，我也会以饱满的热情投入到实际项目中，争取做一名优秀的全志人。”

乾是开创，坤是承接。《象》曰：“地势坤，君子以厚德载物。”大地含弘光大，生化了万物，造就了一切，万物依乎她而得以开辟展布生生不息，牝马依乎她而得以奔驰疆土叱咤风云。因此，作为君子当前去行事，当为人类创造一个和谐的发展环境。当然，或许展现在我们面前的有诸多迷茫，但必能凭借着执着的理念探求出可持续发展的道路，成为主者而普利天下。有什么不利呢！面向西南向着明媚的大道前进必能处处得到和应与发展，如行向晦暗处事不明则必然会有所失。因此要安于现状，服从发展观，中正而吉祥。大地含弘广大，因而孕生了万物；大地广博舒展，因而万物生机盎然。全志科技的企业价值观是客户导向、创新发展、善用人才、肯定奉献、成果共享。他们勇于担当，拥有博大胸怀、美的品德，各尽其责，百花齐放，有机补充，形成了一个和谐、健全、繁荣的企业文化氛围。